

Министерство культуры Красноярского края  
Краевое государственное автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
**«Красноярский краевой научно-учебный  
центр кадров культуры»**  
ул. Чкалова, 43, г. Дивногорск,  
Красноярский край, 663090  
Тел.: (39144) 3 23 94  
e-mail: educentre@ckk24.ru  
<http://www.educentre.ru>  
ОКПО 55577761; ОГРН 1022402663194  
ИНН/КПП 2466088727/ 244601001

Руководителям  
муниципальных органов  
управления культуры края

Директорам детских школ  
искусств

21.03.2023 № 103/07-63

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Уважаемые руководители!

Красноярский краевой научно-учебный центр кадров культуры **с 17 апреля по 16 июня 2023 года** проводит обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации **«Школа руководителя: технология организации деятельности ДШИ»** для руководителей и заместителей руководителей детских школ искусств.

**О программе:** обновлённый практико-ориентированный курс повышения квалификации состоит из теоретического и практического модулей и стажировки, ориентированных на молодых руководителей и заместителей руководителей детских школ искусств. Базовой основой образовательной программы является тема современного подхода к управлению и организации работы детской школы искусств на примере отдельно взятой школы города Красноярска.

**Обучение проводят:**

**Пинчук Елена Анатольевна**, директор Красноярского краевого научно-учебного центра кадров культуры, эксперт министерства образования Красноярского края, заслуженный работник культуры Красноярского края;

**Козина Ольга Валериевна**, директор Детской школы искусств № 6 г. Красноярска.

**Форма обучения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий.

**Требования к образованию слушателей:** лица, имеющие высшее образование или среднее профессиональное образование.

**Стоимость обучения:** 4000 руб.

**Место проведения очной формы обучения 15-16 июня 2023 года:**  
г. Красноярск, ул. 26 Бакинских Комиссаров, 27, Детская школа искусств  
№ 6.

**По итогам обучения выдаётся Удостоверение о повышении  
квалификации (72 часа).**

Заявки принимаются до 11 апреля 2023 года по ссылке:  
<https://forms.yandex.ru/cloud/63c4e22beb614672bad27093/>.

**Контактная информация:**

г. Дивногорск, ул. Чкалова, 43

[dpo@ckk24.ru](mailto:dpo@ckk24.ru)

8 39144 3 13 27 – Жданова Татьяна Федоровна (старший методист  
отдела дополнительного профессионального образования)

8 (39144) 3 10 01, 8 923 283 21 99 – проживание (г. Дивногорск, ул. Чкалова,  
43, стоимость – 600 рублей в сутки)

Директор

Е.А. Пинчук

Приложение

к письму КНУЦ от « 21 » 03 2023 г.

№ 103/04-63

Программа повышения квалификации  
«Школа руководителя: технология организации деятельности ДШИ»

17 апреля – 16 июня 2023 года

**I. Теоретический модуль** (очно с применением дистанционных образовательных технологий)

*Преподаватель: Пинчук Елена Анатольевна, директор Красноярского краевого научно-учебного центра кадров культуры, заслуженный работник культуры Красноярского края.*

**17 апреля**

**Вебинар** «Основные требования Федерального Закона Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» к деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность».

**26 апреля**

**Вебинар** «Порядок осуществления деятельности детских школ искусств в соответствии с утверждёнными нормативными правовыми актами».

**17 мая**

**Вебинар** «Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года как стратегический документ развития детской школы искусств».

**24 мая**

**Вебинар** «Устав и локально-нормативные документы образовательного учреждения».

**II. Практический модуль** (очно, г. Красноярск, ул. 26 Бакинских Комиссаров, 27, Детская школа искусств № 6)

*Преподаватель: Козина Ольга Валериевна, директор Детской школы искусств № 6.*

**15 июня**

1. Эффективное управление образовательным учреждением в сфере культуры. Практическая деятельность руководителя ДШИ:

современные управленческие подходы к руководству детской школой искусств. Стратегическое планирование в учреждении дополнительного образования. Построение целостной системы управления развитием образовательного процесса (целеполагание, содержание образования,

организация учебного процесса, получение комплексного качественного результата);

управление детской школой искусств. Цели и задачи. Административные и социально-психологические методы управления персоналом. Стили управления. Делегирование полномочий;

управление учебно-методической деятельностью;

формирование продуктивных взаимодействий в образовательном учреждении. Основы взаимодействия в творческом коллективе. Практические приемы построения конструктивных взаимодействий с педагогическими работниками, способы разрешения конфликтов.

2. Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания учреждением:

понятие муниципального задания;

методические рекомендации по формированию муниципального задания (на примере учреждений Красноярска);

норматив финансирования муниципального задания (на примере Красноярска).

3. Управление приносящей доход деятельностью учреждения:

маркетинговая стратегия учреждения (поиск «своего» потребителя, продвижение услуг на рынок, конкурентоспособность учреждения, типичные ошибки в продвижении);

расчёт цены услуги на основе её себестоимости;

пример организации услуги, осуществляемой на платной основе самокупаемости;

организация платных услуг населению (приказы, положения, договоры, сметы, отчеты экономического результата приносящей доход деятельности, ошибки в договоре с потребителем платных услуг);

пожертвование и его документальное оформление.

**III. Стажировка** (очно, г. Красноярск, ул. 26 Бакинских Комиссаров, 27, Детская школа искусств № 6)

*Преподаватель: Козина Ольга Валериевна, директор Детской школы искусств № 6.*

**16 июня**

Базовая площадка для стажировки – ДШИ № 6 г. Красноярска.

Знакомство с методами организации учебного процесса и решениями вопросов по управлению образовательными учреждениями на примере Детской школы искусств.